

11月28日アナリスト向け決算説明会質疑応答（2020年3月期第2四半期決算）

- Q. 精密事業について、当上期において営業利益が底を打つ計画となっているが、自動車部品とHDDサスペンションに分けて、来期の見通しやその背景を含め教えてほしい。
- A. 今年度のHDD業界需要は停滞気味であるが、各ドライブメーカーが発表している通り、ニアライン市場は今後も伸びていく。当社は、技術的に先行しているサスペンションを世に先駆けて発表しており、現在も好調に推移している。来期も数量は増える見込みである。
一方、自動車関連は、トランスミッション関係が下期回復傾向にあるものの、来期以後についても回復が継続するかという点については、不透明な状況である。
- Q. HDDサスペンションについて、今後、技術的に先行している製品の数量増加が見込める中で、収益性はどのように変化していくのか教えてほしい。
- A. 技術的に先行している製品が主力となりつつあり、次世代の製品の量産化も進めていることから、単価を維持しつつ、売上の伸びや利益の確保に繋げていきたいと考えている。
- Q. 長野県に建設した精密ばね事業の新工場と産業機器ほか事業の新工場の稼働率について教えてほしい。
- A. 精密ばね事業の新工場は、トランスミッションの部品を生産する工場であるが、受注数量が落ち込んでいるため、収益に大きく貢献するまでに至っていない。また、産業機器ほか事業の半導体プロセス部品を生産する工場についても、数量が大きく落ち込んでいるため、本格稼働を延期している。
- Q. シート事業のシェアや数量は今後どうなっていくのか中長期的な視点で教えてほしい。
- A. マーケットシェアは、日系カーメーカー中心ということもあり、グローバルシェアは、3%程度であると推測する。
今後も引き続き拡販の継続に務めていく。
- Q. 懸架ばね事業について、上期から下期にかけて収益性の改善が進まない計画となっているが、現状の課題を来期の見通しを含め教えてほしい。
- A. 懸架ばね事業の営業利益については、来期以後は徐々に回復する見込みである。
収益性の改善が進まない主な要因は、グローバルにおけるカーメーカーの数量減や価格競争が厳しくなっていること等がある。
課題となっているハンガリーの子会社は生産性の改善に努めており、今後、大きく落ち込むことは無いものの、黒字化にはしばらく時間がかかる見込みである。
- Q. 設備投資の来年度の水準について教えてほしい。
- A. 近年、大型の設備投資が続いたが、設備投資の水準は引き下げていく予定である。

以上

Q and A session of the Financial results Briefing on November 28, 2019

at Yokohama Royal Park Hotel.

(Financial results for Q2 of the Fiscal Year Ending March, 2020)

Q. In the Precision Spring & Components Segment, operating income is expected to bottom out in the first half of this fiscal year, please explain your outlook for next fiscal year with background each for the automotive parts business and HDD suspension business.

A. Although this year's HDD industry demand is stagnant, near line market will continue to grow according to manufacturers announcements.

We developed the technologically advanced suspensions which have been launched ahead of the world. The current volume is steady and expected to increase in the next fiscal year.

On the other hand, as for the automotive products business, transmission-related items are in a recovery trend in the second half of this fiscal year. It is still unclear, however, as to whether the recovery trend will continue after the next fiscal year.

Q. Please tell us how the profitability of HDD suspension business will change in the future under the expectation for the volume of technologically advanced products to increase.

A. The technologically advanced products are becoming the mainstay, and the mass production of next generation products is being promoted, so we would like to secure our sales growth and profits maintaining their unit prices.

Q. Please tell us the operating ratio of the new plant for Precision Spring and the new plant for Industry and Other's products Segment which were built in Nagano Prefecture.

A. The new plant of the Precision Spring is for manufacturing transmission parts, due to the decline of volume, however, it has not yet made a significant contribution to bottom line. The new plant for Industry and Others product Segment, where we are manufacturing semiconductor process parts, have postponed full scale operation due to a significant drop in quantity.

Q. Please tell us the future trend of this Automotive Seat business with its share and volume in the medium to long term outlook.

A. As for our market share, with the background that our customers are mainly Japanese automotive manufacturers, our global share is estimated to be around 3%. We will make continuous efforts to expand our sales in this segment.

Q. In the Automotive Suspension Spring Segment, profitability improvement is not

shown the progress from the first half to the second half of this fiscal year. Please tell us the current issues, including the outlook for the next fiscal year.

A. The operating income of the Automotive Suspension Spring Segment is expected to gradually recover from the next fiscal year. The main factors for its slow recovery of profitability are the global decline of the production volume of automotive manufacturers and the intensive price competition.

Our Hungary subsidiary is striving to improve productivity. Although there will be no major decline in the future, it is expected to take some time for our Hungary operation to turn to be profitable.

Q. Please tell us the level of capital investment in the next fiscal year.

A. In recent years, our capital investment level has been high, but the level of capital investment will be lowered.